



**Akademie für  
Palliativmedizin und Hospizarbeit  
Dresden gGmbH**

**Werkstattseminar für Hospizeinrichtungen**

## **Curriculum Führungskompetenz**

**02.06. – 06.06.2008 - Teil I**

**08.09. – 12.09.2008 - Teil II**

**Fortbildung für hauptamtliche Leiterinnen  
und Leiter ehrenamtlicher Hospizgruppen**

**Georg-Nerlich-Straße 2  
01307 Dresden**

**Telefon: 0351 4440-2902, Telefax 0351 4440-2999**

**[www.palliativakademie-dresden.de](http://www.palliativakademie-dresden.de)**

### **Curriculum Führungskompetenz**

#### **Ziele:**

- Reflexion der eigenen Leitungsrolle
- Befähigung zur Teamentwicklung und Teampflege
- Erarbeitung von Hilfen zum Selbstmanagement

#### **Methoden:**

- Strukturierter Erfahrungsaustausch
- Selbstreflexion mit Fragebögen
- Kommunikationsübungen
- Projektgruppen zu Einzelthemen
- Kollegiale Beratung
- Kurzreferate, Arbeitspapiere

#### **Veranstaltungszeiten:**

Montag: 10:00 – 12:30 und 14:00 – 18:00 Uhr  
Dienstag - Donnerstag: 09:00 – 12:30 und 14:00 – 18:00 Uhr  
Freitag: 09:00 – 13:00 Uhr

#### **Kursleitung:**

Heinz Hinse, Maxdorf/Pfalz,  
Erwachsenenbildungsreferent und Kommunikationstrainer, seit 1976 in der  
Bildungsarbeit für die Hospizbewegung tätig.

#### **Wichtig!**

Die angebotene Fortbildung erfüllt die Bedingungen der Rahmenvereinbarung nach § 39a Abs. 2 SGB V zur Förderung ambulanter Hospizarbeit; „Nachweis eines Seminars zur Führungskompetenz“.  
Erwünschte Voraussetzung zur Teilnahme ist eine einjährige Erfahrung in der Leitung oder als Mitglied einer ehrenamtlichen ambulanten Hospizgruppe.

#### **Teil I**

##### **Montag, 02.06.2008**

Vormittag: Einführung – Vorstellung der Personen und  
Einrichtungen – Abklärung der Erwartungen  
Nachmittag: Leitbilder für die Leitung – Ideale, Modelle, Stile,  
Kompetenzen - Stellenbeschreibung

**Dienstag, 03.06.2008**

Vormittag: Einbindung der Leitung in Strukturen –  
Transparenz der Organisation –  
Verhandlungen zur Klärung  
Nachmittag: Planung und Aufgabendelegation in der Leitung –  
Konzeptentwicklung

**Mittwoch, 04.06.2008**

Vormittag: Sicherheit in der Leitung – Rechtsfragen  
Nachmittag: Teamgespräche leiten

**Donnerstag, 05.06.2008**

Vormittag: Selbstpflege – Burnout-Prophylaxe  
Nachmittag: Leitung als Krisenmanagement – Umgang mit Konflikten

**Freitag, 06.06.2008**

Vormittag: Feedback geben und annehmen  
Planung der 2. Kurswoche und zwischenzeitlicher Projekte

**Teil II****Montag, 08.09.2008**

Vormittag: Reflexion der zwischenzeitlichen Erfahrungen  
und der Projektergebnisse  
Nachmittag: Zeitmanagement

**Dienstag, 09.09.2008**

Vormittag: Teamentwicklung und Mitarbeiterführung – Supervision  
Nachmittag: Mitarbeitergespräche führen

**Mittwoch, 10.09.2008**

Vormittag: Finanzielle Transparenz – Kosten- und Finanzierungsplan  
Nachmittag: Auftreten in der Öffentlichkeit – Video-Übungen

**Donnerstag, 11.09.2008**

Vormittag: Ordnung im Hospizbüro – Transparenz der Verwaltung  
Nachmittag: Umgang mit Leitungsmacht

**Freitag, 12.09.2008**

Vormittag: Selbstreflexion: Stärken – Schwächen – Hilfen  
Klärung offener Fragen – Rückblick und Ausblick

**Abschluss: 13:00 Uhr****Veranstalter und Veranstaltungsort:**

Akademie für Palliativmedizin und Hospizarbeit Dresden gGmbH  
Dr. phil. Ingrid-Ulrike Grom, Akademiedirektorin  
Seminarraum der Akademie, Georg-Nerlich-Str. 2, 01307 Dresden, 3. OG  
Telefon: 0351 4440-2902, Telefax: 0351 4440-2999  
www.palliativakademie-dresden.de

**Anmeldung:**

Anmeldungen mit Angaben zur genannten Voraussetzung erbitten wir  
**schriftlich bis spätestens 02.05.2008.**

Bitte beachten Sie, dass das Seminar aus zwei Teilen besteht, die nicht  
einzeln belegt werden können.

**Veranstaltungsbeitrag:**

Die Kosten je Teil belaufen sich auf 275,00 € inkl. Materialien und sind  
nach Rechnungsstellung zu überweisen an Liga-Bank EG Dresden,  
Konto Nr. 820 092 0, BLZ 750 903 00.

**Seminarbescheinigung:**

Zur Vorlage bei Ihrem Arbeitgeber oder beim Finanzamt erhalten Sie am  
Ende der Veranstaltung eine Bescheinigung über Ihre Teilnahme und ein  
Zertifikat mit den Seminarinhalten.

**Stornierung:**

Die Stornierung der Anmeldung ist bis zum Ablauf der Anmeldefrist kosten-  
los möglich. Sie bedarf der Schriftform. Bei späterer Absage wird der  
Rechnungsbetrag als Ausfallgebühr in voller Höhe fällig, wenn kein Ersatz-  
teilnehmer benannt bzw. der Platz nicht besetzt werden kann.

**Unterbringung und Verpflegung:**

Unseren Gästen stehen 9 Einzelzimmer mit Dusche und WC in der Aka-  
demie zur Verfügung. Bitte vermerken Sie auf Ihrer Anmeldung, ob Sie  
eine Zimmerreservierung wünschen. Die Übernachtung wird gesondert  
abgerechnet und kostet pro Nacht 30,00 € zzgl. MWSt. (ohne Verpflegung).  
Für Sie besteht die Möglichkeit, Frühstück und Mittagessen in der Cafeteria  
des Krankenhauses St. Joseph-Stift einzunehmen.

**Wir sind zu erreichen** mit öffentlichen Verkehrsmitteln:

Straßenbahnlinien: 4, 10 und 12 - Haltestelle: Krankenhaus St. Joseph-Stift